

Hospilim

Het samenwerkingsproject van de Limburgse
ziekenhuizen en psychiatrische centra

Provincieraad – verenigde commissie
13 februari 2012

Hospilim

Zorgeconomie in Limburg

(diversiteit aan organisaties en instellingen)

Zorgeconomie: (data 2010)

- * Totale werkgelegenheid loontrekkend + zelfstandig: 50.320 (+21,8% t.o.v. 2003)
- * Tewerkstelling in de zorgeconomie vertegenwoordigd voor vrouwen 31,1 % van de totale tewerkstelling in Limburg (mannen 5,3 %)
- * 379 thuiszorgdiensten waarvan 40% via de OCMW's
- * 256 woonzorgcentra waarvan 131 van de OCMW's
⇒ 186 woongelegenheden tekort t.o.v. de programmacijfers 2010
- * Tewerkstelling in industriële zorgeconomische subsectoren: 2.201 (2008)

Specifiek ziekenhuizen: (data 2010)

- * Totaal aantal bedden: 4.884
- * Aantal personeelsleden: 10.138
- * Aantal artsen: 1.005

Uitgangspunten voor een evenwichtig en kwaliteitsvol Limburgs ziekenhuislandschap (2008)

- * *“Samenwerking is het sleutelwoord voor het Limburgse ziekenhuislandschap”*
- * *“Facilitair management (aankoop en logistiek): inspanningen delen kan leiden tot winst”*
- * *“Patiëntveiligheid als speerpunt voor Limburg”*

Limburg 2.24

(sept. 2011)

2.3: Speerpuntenbeleid - zorg economie:

“In Limburg wordt van alle actoren verwacht dat ze optimaal samenwerken HospiLim moet daarom versneld uitgebouwd worden als platform voor overleg en als projectenbureau waar nieuwe toepassingen of nieuwe samenwerkingsvormen tot stand worden gebracht....”

2.7: Levenskwaliteit – toegang tot zorg

“O.w.v. de stijgende vraag zal de zorg zoals we die vandaag kennen onder druk komen te staan. Daarbij is samenwerking gericht op kostenefficiëntie en kwaliteit binnen HospiLim een belangrijke stap....”

Investerings door LSM in de zorgeconomie in Limburg - ZH

* Jessa Zh: biobank fase I en II	1.025.000 €
* Rev. & MS centrum: expertisecentrum G-sporters	46.500 €
* OPZC: kenniscentrum Forensische Psy. zorg KeFor	615.000 €
* Uhasselt-Jessa-Zol: uitbouw wetenschappelijk onderzoek	3.200.000 €
* ZOL-Jessa-Uhasselt: onderzoek patiënt safety	800.000 €
* Jessa Zh: diagnose en training rijvaardigheid bij senioren	130.875 €
* A.Z. Vesalius-ZMK: grensoverschrijdende gezondheidszorg	115.636 €
* HospiLim: opdracht- en aankoopcentrale	600.000 €

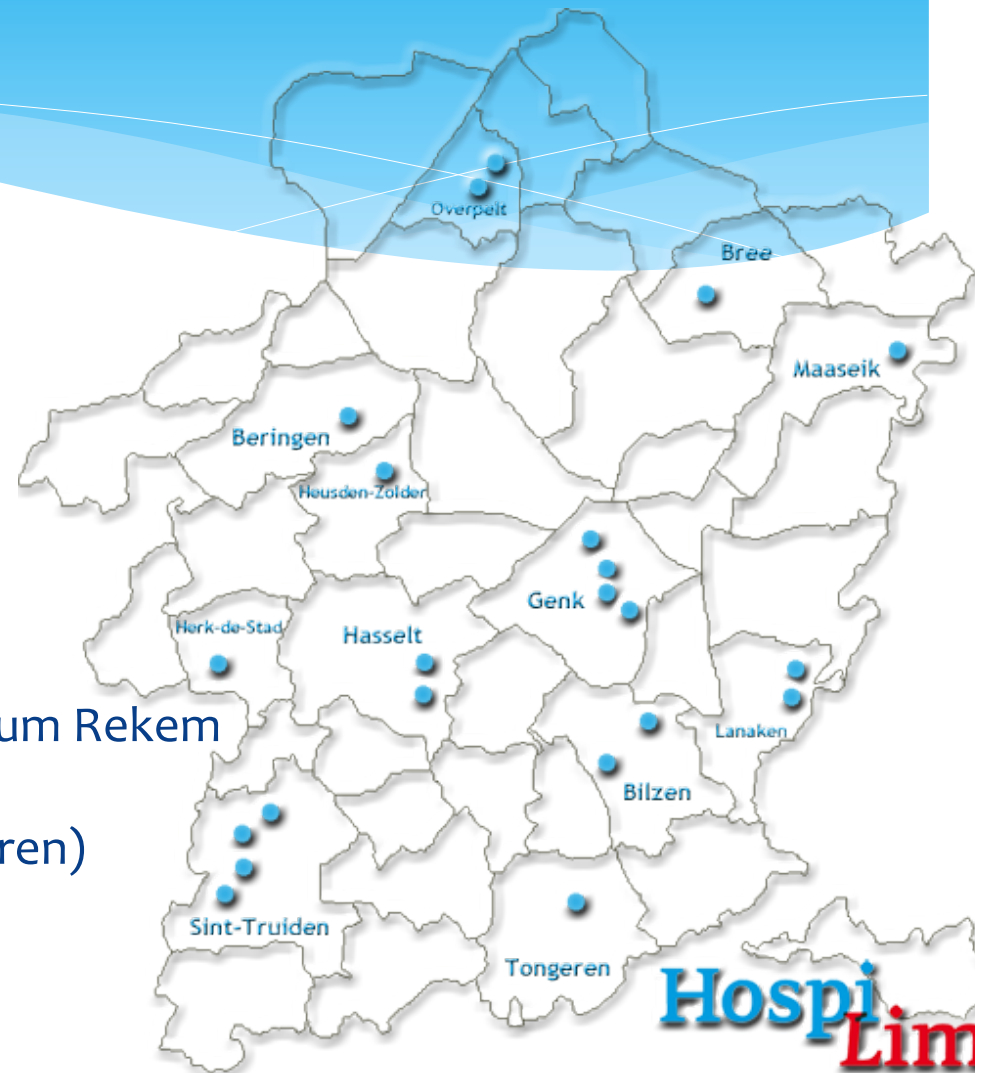
Investerings door LSM in de zorgeconomie in Limburg - andere

* Provincie Limburg: rollend woonfonds	3.000.000 €
* Rustoorden: reglement rustoordbedden	10.000.000 €
* Menos vzw: geronto-expertisecentrum Menos	400.000 €
* Mané vzw: NAH studiefase en opstart ERNAH	550.000 €
* Cad vzw: preventief drugsbeleid	250.000 €
* Gemeente Neerpelt: toekomst campus Z	500.000 €
* Provincie Limburg: thuiscompagnie	950.000 €
* Provincie Limburg: kenniscentrum ouderen (dementie-atelier)	35.000 €
* Prov. com. buitenschoolse opvang – PCVO vzw	450.000 €
* Vzw Lisa: Adlon – Limburgs sportmedisch adviescentrum	250.000 €
* Gemeente Kinrooi: zorghotel Kinrooi	400.000 €
* Psychosociaal centrum voor kankerpatiënten Bokrijk	330.000 €
* CvBA-inclusie Invest: infrastructuur personen met een handicap	<u>20.000 €</u>
* Totaal:	23.668.011 €

Stichtende leden

Stichtingsvergadering 14-12-2010:

- * Jessa Ziekenhuis
- * Ziekenhuis Oost-Limburg
- * Regionaal ziekenhuis St.-Trudo
- * Sint-Franciskusziekenhuis
- * Algemeen ziekenhuis Vesalius
- * Ziekenhuis Maas en Kempen
- * Mariaziekenhuis Noord-Limburg
- * Revalidatie & MS Centrum
- * Openbaar Psychiatrisch Zorgcentrum Rekem
- * Medisch Centrum St-Jozef
- * Asster vzw (Sancta Maria en Ziekeren)
- * Stichting van openbaar nut LSM



Statuten

(Belgisch Staatsblad dd. 17-02-2011)

HospiLim heeft zich tot doel gesteld om:

- * het overleg en de samenwerking tussen de Limburgse ziekenhuizen en psychiatrische centra te bevorderen door een gemeenschappelijk overlegplatform
- * synergieën en schaalvoordelen in het aankoopbeleid te realiseren ten behoeve van de leden
- * bij te dragen tot het vereenvoudigen en verbeteren van de werkingsprocessen, in eerste instantie door:
 - als opdrachten- en/of aankoopcentrale op te treden voor de aankoop van goederen en diensten zoals omschreven in art. 2, 4° van de wet op de overheidsopdrachten d.d. 15 juni 2006;
 - bijstand en coördinatie te verlenen en het samenbrengen, opbouwen en overdragen van kennis, ervaring en competenties op vlak van overheidsopdrachten en logistieke processen

Structuur van de VZW

Leden van de vereniging:

- * Categorie A: ziekenhuizen en psychiatrische centra
- * Categorie B : Stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk
- * Categorie C: natuurlijke personen met een toegevoegde waarde voor de vereniging

Algemene vergadering:

Voorzitter: Gouverneur Herman Reynders

Alle werkende en eventuele toegetroeden leden

- Voorzitters Raden van Bestuur en algemeen directeurs van de leden van cat. A
- Voorzitter Raad van Bestuur van LSM (cat. B)
- Natuurlijke personen van cat. C

Structuur van de VZW

Raad van Bestuur:

Voorzitter: Gouverneur Herman Reynders

Ondervoorzitter: Dhr. E. Bormans (ZOL)

Secretaris: Dhr. R. Luyten (MZNL)

Penningmeester: Dhr. R. Pluymers (Jessa Zh)

Leden:

- Dhr. M. Geboers (SFZ),
- Dhr. J. Poncelet (Asster vzw)
- Dhr. JP. Hermans (AZ Vesalius)
- Dhr. R. Lippens (RZST)
- Dhr. Y. Breysem (Jessa Zh)
- Dhr. J. Moers (Asster vzw)
- Dhr. J. Valgaeren (ZMK)
- Dhr. P. Groenen (Reva&MS)
- Dhr. J. Vanacker (OPZC)
- Dhr. M. Claes (MC St. Jozef)
- Dhr. M. Vandeput (LSM)
- Dhr. JP. Coenen (LSM)
- Dhr. B. Stevens (Manager HospiLim)

Structuur van de VZW

Managementcomité:

- * Dagelijks bestuur van de vereniging
- * Terugkoppeling van de werkgroepen

Werkgroepen:

- * Beleidswerkgroep
- * Subwerkgroep accreditering & patiëntveiligheid
- * 6 werkgroepen actief in het gemeenschappelijk aankoopplatform
 - 4 werkgroepen actief op (niet)-medische verbruiksgoederen, diensten, energie,..
 - werkgroep investeringsgoederen
 - werkgroep hoofdapotheekers

Business case

- * HospiLim als eigen rechtspersoon (VZW)
- * Opstartfinanciering door LSM (600.000 € 2011 - 2013)
- * Rentabiliteit creëren over termijn van 2-3 jaar via besparingen op aankoop
- * Responsabilisering via de leden door het kostendelende karakter van de vereniging na uitputting van de opstartfinanciering
- * Annual spend = 280 mio € => enorm besparingspotentieel maar dit vraagt tijd gezien de complexiteit van de sector

=> Gerealiseerde besparingen worden geherinvesteerd in de kwaliteitsverbetering van de zorg

Operationele vertaling

1^{ste} doelstelling: gemeenschappelijk overlegplatform

⇒ *beleidswerkgroep met de ZH directeurs & LSM*

2^{de} doelstelling: schaalvoordelen in het aankoopbeleid

⇒ ambitie: oprichting van een opdrachtcentrale met doorgroei naar een aankoopcentrale met een eenvoudige operationele structuur

Definitie:

⇒ Opdrachtcentrale: ZH kopen zelf nog aan, coördinatie en voorbereiding via een centrale cel overheidsopdrachten

⇒ Aankoopcentrale: ZH kopen niet langer zelf aan, centrale neemt ook de aankoopadministratie op zich

HospiLim als opdrachtcentrale

- * Begrip opdracht- en aankoopcentrale vastgelegd in de wet van 15 juni 2006, art. 15 par. 2,4° (w.o.o.) – deze bepalingen zijn reeds in werking getreden
- * Centrale cel die optreedt als aanbestedende overheid voor haar leden
- * Bestellingen gebeuren door de individuele leden
- * Leden hoeven zelf geen overheidsopdracht meer te doorlopen voor de dossiers opgenomen door HospiLim

Opdrachtencentrale

- * Annual spend van 280 mio € (!)
 - * Focus op schaalvoordelen binnen een aantal domeinen:
 - Niet-medisch: voeding en drank, afvalverwerking, energie,
 - Medische verbruiksgoederen, steriele medische hulpmiddelen en farmaceutische producten
 - Investeringsgoederen
 - Diensten
 -
- ⇒ zoeken naar geschikte opportuniteiten

Uitdagingen

- * Een gedragen gemeenschappelijk aankoopbeleid vraagt de nodige tijd – ziekenhuizen zijn erg complexe organisaties
 - draagvlak creëren bij de leden => vertrouwen opbouwen
 - concept moet zichzelf bewijzen => geen a priori support voor samen aankoop
 - wetgeving overheidsopdrachten is nieuw voor sommige leden
 - concrete uitwerking van de administratieve & financiële afspraken zorgt voor een solide basis
 - Rules of engagement
 - Kostenverdeling

Beleidswerkgroep

- * Voorzitter: Dr. Y. Breyssem (Jessa Zh)
- * Opdrachten:
 - Adviesorgaan voor projectsubsidies door LSM
 - Als opstap naar de uitbouw van een kenniscentrum rond HospiLim (accréditering, transnationale samenwerking,...)
 - Uitwerking in 2012 van een nieuw beleidsplan voor de Limburgse zorgsector volgens de visietekst van Limburg 2.24
 - Optreden als belangenbehartiger voor de leden

HospiLim staf

- * Eenvoud van operationele structuur (2 FTE)

- Benny Stevens – Manager (voorheen UZ Leuven)
- Ils Mols – Aankoper (voorheen Genzyme, Miko,...)

=> zoeken opportuniteiten, doen voorbereiding en coördinatie van de werkgroepen, aanspreekpunt leveranciers

- * 6 werkgroepen bepalen de operationele planning en de vertaling naar lastenboeken

=> HospiLim als aanbestedende overheid

Chronologie & planning

- * 14 december 2010: stichtingsvergadering
- * Q1 2011: publicatie vacatures en start selectieproces
- * Q2 2011: aanstelling manager en aankoper
- * Q3 2011: opstart beleidswerkgroep (BWG)
- * 01092011: start manager en aankoper / ingebruikname kantoor in Bioville
- * Q4 2011:
 - * uitwerking en opstart opdrachtcentrale – start werkgroepen
 - * vastlegging van de interne afspraken tussen de leden
 - * BWG: start subwerkgroep accreditering
- * Q1 2012:
 - * 1^{ste} aanbestedingen vanuit de opdrachtcentrale – 1^{ste} realisaties owv schaalvoordelen
 - * Start project cleanroom voor de ZH
 - * BWG: start opmaak beleidsplan zorgsector o.b.v. Limburg 2.24
- * 2012: sleuteljaar – rentabiliteit van het model aantonen

Samenvattend

- * Uniek project voor Vlaanderen
- * Een must om hetzelfde niveau van kwaliteit te kunnen blijven handhaven en te verbeteren
- * Succes op lange termijn zal echter maar blijvend zijn indien integratie verder gaat dan enkel het aankoopbeleid
- * Samenwerking met U Hasselt en Bioville biedt nieuwe mogelijkheden => bv. centrale cleanroom

Meer informatie

www.hospilim.be

011 28 69 63

of

Benny Stevens – benny.stevens@hospilim.be